

Vulnerabilidades psicológicas y legales del insurrecto.

1. El insurgente está en conflicto con su propia gente, hasta a veces con su propia familia; carece de los apoyos psicológicos.

2. No tiene condición legal como prisionero de guerra bajo las convenciones de ginebra.

3. Puede ser considerado como un criminal por el gobierno legítimo.

4. Tiene miedo de recibir trato brutal después de la captura.

5. Los miembros de la población muchas veces conocen las identidades y actividades del insurgente.



## CAPITULO VI ESTRATEGIA DE LA GUERRILLA URBANA: UN MODELO HISTORICO

Los guerrilleros Uruguayos fueron los primeros en operar dentro de los confines de la metrópolis y sobrevivir durante la primera fase de la guerra revolucionaria, todo esto gracias a una organización y tácticas eficientes. El Movimiento Nacional de Liberación (Tupamaros) ha contribuido con un modelo de guerra de guerrilla urbana que ha hecho una marca sobre la historia contemporánea. Las lecciones que se pueden aprender de los Tupamaros pueden ser resumidas en los siguientes siete puntos:

Cuando los guerrilleros carecen de apoyo amplio debido a la impaciencia revolucionaria o porque sus acciones no representan demandas populares directas, tienen que proveer su infraestructura clandestina rentando casa y apartamentos. Fue en esta forma que los Tupamaros perdieron movilidad y seguridad: dos pre-requisitos de la estrategia guerrillera. Para evitar una destrucción debido a búsquedas de casa en casa, el guerrillero puede sobrevivir mejor viviendo aparte, peleando juntos y evitando establecer bases urbanas fijas.

Si las guerrillas urbanas alquilan casas para sus comandos se arriesgan a dejar rastros que pueden ser seguidos por la policía que mensualmente revisan todos los alquileres registrados. Si la mayoría de sus casas fuesen prestadas en lugar de alquiladas, entonces los guerrilleros deben evitar construir reservas de pertrechos que aumentarían su dependencia del terreno. Para retener su movilidad y el alto margen de seguridad tienen que desplegarse entre una población favorable. Los guerrilleros que pelean como una unidad para luego dispersarse dentro de una gran ciudad no son fácilmente detectables por los policías. Cuando la policía aplica redadas a una zona de la ciudad los guerrilleros fácilmente se pueden desplegar a otro vecindario. Tal movilidad es restringida por una dependencia en casas rentadas o en escondites en las casas de simpatizantes. Esto constituyó un error estratégico mayor de los Tupamaros.

Las guerrillas urbanas que desarrollan una infraestructura pesada en muchas casas alquiladas cometen más que un error militar, sino también económico y logístico. Una retaguardia pesada requiere un presupuesto comparativamente grande en el cual los motivos económicos y financieros se sobreponen a las consideraciones políticas. Al carecer de suficientes casas, los

guerrilleros tienden a promover a posiciones de comando a aquellos que estan dispuestos a prestar sus casas, de esta forma los guerrilleros tienden a tomar posiciones burguesas. Cuando los guerrilleros dependen para la cobertura de en las personas de propiedades y no en las personas en armas, entonces la guerra de guerrilla urbana se forma en el compromiso de una minoría armada que nunca lograra movilizar de esta manera a la mayoría de la población.

A pesar de que una frente móvil se prefiere a una fija, hay circunstancias en que un frente fija es inevitable, por ejemplo, en el ensamblaje, ajuste y adaptacion de armas. Estos puntos fijos tienen que estar ocultos hasta de los mismo guerrilleros. Deben de ser de conocimiento solamente de los pocos que trabajen ahí para evitar el descubrimiento por las "fuerzas represivas". Es recomendado que en el interes de seguridad no ser manufacturen armas, sino que se fabriquen en locales legales separados, luego pueden ser ensambladas en locales guerrilleros secretos. Es peligroso depender de fuentes fijas para cases, comida, suministros medicos y armamentos. Si las guerrillas estan empleadas regularmente, deben de vivir a la par con los demas. Las casas que sirven de "barracas" o escondites tienden a inmovilizar a las guerrillas por o tanto, quedan expuestas a aniquilación. Debido a esto, los Tupamarus movilizaron a sus comandos en lugares fijos; fueron expuestos en 1972 a detenciones en masa, perdieron una gran parte de sus armamentos y equipo y fueron obligados a transferir sus suministros militares a las areas rurales para esconderlas.

a. Control. Para ejercer control sobre sus simpatizantes y para mantener los bajo control militar estricto, los Tupamaros tuvieron que colocarlos a todos juntos; pero en raras ocasiones fueron utilizados en operaciones militares en un solo local o en varios simultaneamente, lo cual indica una ausencia de preparacion estrategica. Si las guerrillas urbanas no pueden aparecer y desaparecer continuamente entre la poblacion de una gran ciudad, entonces carecen del los pre-requisitos politicos para una revolucion, para crear las condiciones de una crisis social por medio del deterioro de la "Ley y el Orden". A pesar de sus exitos tempranos de "golpe y huida" durante la primera fase de la guerra revolucionaria, los Tupamaros no escalaron sus operaciones usando operaciones mas pequeñas e intervalos mas frecuentes para el proposito de paralizar el regimen existente.

En una guerra revolucionaria, cualquier accion de guerrilla que tiene que ser explicada a las masas es inutil politicamente, estas tienen que ser significativas y convincentes por si solas. El matar a un soldado en represalia por la muerte

de un guerrillero es equivalente a descender al mismo nivel político que el ejercito reaccionario. Es mucho mejor crear un martir que atraiga la simpatía de las masas que perder o neutralizar el apoyo popular por medio de asesinatos sin sentido o sin un objetivo político evidente. Para ser victoriosos en una guerra popular hay que actuar de conformidad a los intereses, sentimientos y voluntad de la población. Una victoria militar carece de sentido si no es políticamente convincente.

a. Tácticas. En un país donde el liderazgo ha abolido con la pena de muerte, es detrimental condenar a muerte hasta a los enemigos mas odiados del pueblo. Los opresores, traidores e informantes se han condenado por si solos ante las guerrillas. No tiene sentido político hacer un espectáculo público de sus crímenes con el propósito de crear un clima de terror, irregularidad y olvido de los derechos humanos mas basicos. Un ejercito popular que depende de violencia innecesaria, que no es un símbolo de justicia, igualdad, libertad y seguridad no puede ganar el apoyo popular ante una tiranía deshumanizada.

b. Prisiones Populares. Las "Prisiones Populares" de los Tupamaros hicieron mas dano que bien a la causa de liberación nacional. El tomar huéspedes con el propósito de cambiarlos por prisioneros políticos tiene una aceptación popular inmediata, pero el informar al mundo de la existencia de una prision popular enfoca innecesariamente sobre un sistema paralelo de represión. Las llamadas prisiones populares son dañinas a la causa por otras razones. Requiere de una cantidad de hombres para que sirvan de guardias y para cuidar de los prisioneros. Distraen la atención de los guerrilleros de acciones alternas que son de mas beneficio directo a la población y presuponen un frente fijo con su correspondiente pérdida de movilidad. El establecimiento de prisiones populares, el condenar a la muerte a varios enemigos de la población, el esconder guerrillas en escondites subterráneos, es crear una infraestructura que apoya a un mini-estado en vez de un ejercito revolucionario. Para ganar el apoyo de una población, las armas tienen que ser usadas directamente en su beneficio.

En un ejercito profesional el liderazgo es reclutado de academias militares dentro de un orden de jerarquía de comando. En una organización guerrillera los lideres emergen de la lucha revolucionaria, son elegidos por su capacidad, responsabilidad, agresividad, iniciativa, entendimiento político y acciones en vez de sus palabras. Pero, a expensas de perder le carácter democrático de un ejercito revolucionario y la función de autoridad por poder delegado, ni siquiera el mejor comandante se puede permitir que permanezca al mando por mucho tiempo.

a. Comando delegado. Un comando delegado es ilimitado a excepción del tiempo que determina su delegación. Es la responsabilidad del subordinado discutir cada operación por adelantado, hacer recomendaciones, etc. Pero la discusión termina cuando el comando supremo asume responsabilidad por el resultado de una batalla en particular. Si el comandante está equivocado en su estimación y si el resultado es la derrota en vez de la victoria, su responsabilidad es la de renunciar al menos que gane el voto de confianza de sus seguidores; entonces puede retener su comando, pero dos derrotas sucesivas deben de hacer su renuncia irrevocable. Uno de los errores más comunes de las guerrillas de América Latina es el de convertir a sus líderes en leyendas, como hicieron de Fidel Castro y Che Guevara. El culto resultante enmascara la incapacidad de muchos comandantes de guerrilla que llevan sus tropas al campo (como los Tupamaros en 1972) sin revisar estrategias equivocadas.

Si las tácticas utilizadas son exitosas pero la estrategia y política correspondiente equivocadas, los guerrilleros no pueden ganar. Su una sucesión de victorias tácticas sugieren un objetivo estratégico que es imposible de alcanzar, entonces una victoria táctica mayor puede resultar en una derrota estratégica más grande.

a. Casos. Los secuestros de el Consul Brasileño Dias Gomide y el agente de la CIA Dan Mitrione son ejemplos de éxitos tácticos para los Tupamaros. Pero al demandar un intercambio por 100 guerrilleros detenidos, los Tupamaros encontraron que el gobierno Uruguayo se torno obstinado con tal de no perder cara. Aquí una táctica exitosa contribuyo a un objetivo estratégico imposible. Al ejecutar a Mitrione debido a que el gobierno no acepto sus demandas, los Tupamaros no alcanzaron su objetivo político y sufieron una derrota política al adquirir reconocimiento como asesinos. Una imagen que adquirieron por la gran cobertura de prensa que generaron.

b. Conclusión. Los Tupamaros pudieron haber salido mejor grabando las declaraciones de Mitrione y dando la historia a la prensa. La población hubiera seguido los incidentes de su confesión con más interés que una telenovela. Una vez que el gobierno perdiera prestigio por la publicidad, se le podía pedir a la prensa Uruguay que publicaran un manifiesto explicando sus objetivos en el caso de Mitrione. Después la condena de muerte pudo haber sido levantada por consideración a los ocho hijos de Mitrione, pero con la condición de que abandonara el país. Tal reacción a la intransigencia del gobierno hubiera capturado la simpatía de muchos a favor de los Tupamaros. La guerra revolucionaria es una forma de política llevada a cabo por medios violentos.

## Efectos del Ambiente Urbano.

1. Las ciudades y pueblos son vulnerables a la violencia del guerrillero urbano ya que son los focos o centros de poder político y económico. En muchos casos, los servicios y utilidades públicas pueden ser interrumpidas desde los centros urbanos. De esta forma el se da la impresión que el gobierno ha perdido el control de la situación.

2. La concentración de un gran número de personas dentro de una área relativamente pequeña le provee encubrimiento al guerrillero. Pero, el insurgente puede encontrar apoyo en ciertas áreas de un pueblo o ciudad solamente. De todas formas, el guerrillero urbano vive en una comunidad que le es amistosa a sus propósitos o que esta demasiado atemorizada como para negarle apoyo o informar a las fuerzas de seguridad de su localización. Tiene vinculos estrechos con los líderes y otros guerrilleros. Posiblemente tenga hasta un sistema de comunicación usando mujeres y niños quienes tambien le proveen cobertura para otras actividades.

3. El guerrillero urbano es mas audaz que su compatriota rural. Esto es reflejado por sus tácticas. El francotirador complementa la táctica mas convencional de emboscada y frecuentemente la reemplaza. Aparatos explosivos pueden ser usados contra instrumentos, contra comunidades o más selectivamente contra individuos o grupos de individuos.

4. La disponibilidad de grandes numeros de personas asegura la organizacion de las multitudes y las demostraciones pueden ser manipuladas con mas facilidad. La presencia de mujeres y niños restringe la reaccion de la fuerza de contraguerrilla, y cualquier "accidente" podria asegurarle al guerrilla con un incidente mayor de propaganda. La publicidad es facilmente alcanzada en una area urbana ya que ningun incidente de gran escala se le puede esconder a la poblacion aún si no es cubierto por los distintos medios de la prensa. Los éxitos de los terroristas pueden ser explotados para desacreditar la habilidad de la policia, la fuerza de contraguerrilla, y el gobierno civil para proveer proteccion y control de los guerrillas.

5. El guerrillero urbano no puede como su contraparte rural establecer bases y reclutar unidades militares grandes. Es un individualista, un miembro de un grupo relativamente pequeño, que dependen del encubrimiento provisto por las multitudes de la ciudades y en el terror para evitar ser traicionado. Los individuos y los grupos pequenos son efectivos en un ambiente urbano porque es mas facil para ellos evadir la captura. Pero, si son capturados, el terrorista solamente podra delatar a dos o tres de sus compañeros al gobierno o a las fuerzas contraguerrillas.

#### Tácticas de Guerrilla.

El guerrillero urbano trabaja solo o en grupos (células) pequenas, y sus tácticas difieren considerablemente de su contraparte rural. Estas incluyen:

1. Interrupciones a la industria y a los servicios publicos por medio de los paros y el sabotage.
2. Generando disturbios generalizados disenados para mantener a las fuerzas de seguridad ocupadas.
3. Creando incidentes o masas de personas para llevar las fuerzas de seguridad hacia una trampa.
4. Provocar las fuerzas de contraguerrilla en la esperanza de que sobre-reaccionen y le provean con propaganda hostil.
5. Fomentar las disputas entre facciones.
6. Usar francotiradores en contra de puntos de seguridad, puestos pequenos y guardias.
7. Atacar vehiculos y edificios con cohetes y morteros.
8. Colocar aparatos explosivos, en contra de blancos especificos o indiscriminadamente para causar la confusion y la destruccion y para bajar la moral nacional.
9. Emboscadas a patrullas y disparar sobre helicopteros.

#### Operaciones Contraguerrilla Urbanas.

Las operaciones contra los guerrilleros urbanos pueden variar desde una actitud pasiva disenada para evitar las actividades terroristas para que la vida comunitaria pueda seguir (bajo ciertas condiciones), hasta

una actitud activa que envuelva la participación de las fuerzas de contraguerrilla en operaciones para encontrar, capturar o matar al enemigo. El nivel de intensidad al cual operan las fuerzas de seguridad debe de ser determinado por el gobierno civil.

Pelear con el guerrillero urbano es por lo general una misión de la policía. Pero, como mencionamos anteriormente el comandante de las fuerzas de contraguerrilla puede ser que sea necesitado para auxiliar a la policía en esta labor o tomar la responsabilidad completamente.

Los principios se mantienen iguales pero en un ambiente urbano el principio de mínimo de fuerza se torna muy importante. Hay mas daño de herir o matar a civiles inocentes en centros densamente poblados. Ya que rara vez hay grandes concentraciones de guerrillas en la ciudad, no hay campamentos de base, solamente "casas seguras". Las oportunidades para ataques deliberados son raras. Al igual que luchar con los guerrilleros en el campo la labor de matar o capturar al guerrillero urbano es una misión que no se logra rápidamente.





## CAPITULO VII APOYO DE INTELIGENCIA DURANTE LA INSURRECCION

Durante una insurrección el insurrecto y el gobierno establecido luchan y compiten por el control de la población. En este capítulo enfocaremos nuestros esfuerzos inicialmente al repaso de las características y condiciones presentes en la mayoría de las insurrecciones. Luego, pasaremos a discutir las diferencias entre los movimientos de resistencia e insurrección y por último enfocaremos nuestra atención en la identificación de indicadores críticos pertinentes a una insurrección y el desarrollo y uso de una base de datos de inteligencia visto desde el punto de tres disciplinas de la inteligencia, el análisis, la contrainteligencia y la interrogación.

### Condiciones Características.

Como mencionamos anteriormente, existe una relación entre las naciones que han tenido o están pasando por una insurrección. Entre las naciones vulnerables hay ciertas condiciones características donde las semillas de la insurrección pueden crecer. Estas condiciones son:

- A. Vulnerabilidad de la población.
- B. Fracaso del gobierno a responder al aumento en las necesidades de la población.
- C. Trauma causado por la modernización rápida.
- D. Falta de control del gobierno.

Estas condiciones típicas son de un país que es una antigua colonia que se ha liberado de una poder extranjero. Factores tales como el crecimiento de la población en exceso al crecimiento económico, niveles bajos de educación, destrezas técnicas poco adecuadas, agricultura primitiva, falta de capital invertida, control de recursos capitales por naciones extranjeras, falta de materiales primos, una base industrial pequeña o no-existente, un grupo "elite" que no está dispuesto a compartir el poder, y un gobierno ineficiente y frecuentemente corrupto. Todos los factores mencionados anteriormente tienen el efecto de alimentar a una insurrección.

### Diferencia entre Resistencia y Movimiento Revolucionario.

La diferencia entre la resistencia y los movimientos guerrilleros revolucionarios es que la resistencia usualmente carece de contenido ideológico, aquello que siempre caracteriza al movimiento guerrillero. Una resistencia es caracterizada por la cualidad de espontaneidad, comienza y luego es organizada. Una guerrilla revolucionaria es organizada y luego comienza. Una resistencia es difícilmente liquidada y termina

solamente cuando ha tenido éxito en desplazar al régimen existente o es liquidada.

La experiencia histórica sugiere que hay poca esperanza de destruir un movimiento revolucionario guerrillero después que ha sobrevivido la primera fase y ha adquirido el apoyo de un segmento significativo de la población. El tamaño de este "segmento significativo" varía, pero una cifra decisiva puede fluctuar entre el 15 a 25 por ciento.

En adición a un programa apelador y al apoyo popular, tales factores como el terreno, comunicaciones y calidad de liderazgo oponente, la presencia o ausencia de ayuda material, ayuda técnica, asesores o "voluntarios" de fuentes externas, la disponibilidad de santuario, la eficiencia militar relativa y la flexibilidad política del gobierno incumbente son relevantes a la habilidad de sobrevivir y expandir el movimiento. En aspectos específicos, las situaciones guerrilleras revolucionarias difieren, por ejemplo, si el movimiento de Castro hubiera sido analizado objetivamente a luz de los factores sugeridos durante el último período de su primera fase, sería evidente que el resultado en Cuba podía haber sido predicho antes de que hubiera emergido de la fase de organización y consolidación Fase I.

Desde un punto de vista estrictamente militar, las operaciones anti-guerrillas se pueden resumir en tres palabras: localizar, aislar, y erradicar el movimiento. Hay que mantener presente al leer las definiciones de cada término que estas actividades no son rigidamente compartimentalizadas.

1. Localizar - El área o áreas de base requiere estudios detallados del terreno, reconocimiento físico y fotográfico y posiblemente infiltración del movimiento.

2. Aislar - Envuelve la separación de los guerrilleros de sus fuentes de información y comida. Posiblemente requiere el movimiento de comunidades enteras.

3. Erradicación - Presupone información confiable y demanda flexibilidad operacional extrema y un alto grado de movilidad. Los paracaidistas y tropas tipo comando son esenciales.

Las tácticas de las guerrillas tienen que ser usadas en contra de las mismas guerrillas. Tienen que ser constantemente atacadas y hostigadas. Se tienen que hacer todos los esfuerzos posibles por inducir defecciones y tomar prisioneros. La mejor fuente de información del enemigo son hombres que conocen la situación enemiga.

El liderazgo imaginativo, inteligente y audaz es absolutamente esencial. Los comandantes y líderes a casa nivel tienen que ser seleccionados con estas cualidades en mente. Hay oficiales y sargentos que son más que competentes bajo condiciones normales que son totalmente inefectivos cuando son confrontados con las situaciones dinámicas y totalmente diferentes, característicos de la guerra de guerrillas.

La insurrección no se limita a los países que están emergiendo exclusivamente. Cualquier gobierno puede ser el blanco de ataque de la insurrección. Los actos de terrorismo son una táctica insurrecta que se usa en cualquier ambiente para influenciar la acción de las masas, darle propaganda a una causa o desacreditar el gobierno. Es difícil definir o evaluar la estrategia detrás del secuestro, asesinato, o masacre pero el mensaje es claro - el terrorista es un insurgente que cree que se causa justifica la violencia contra cualquier blanco.

El análisis de inteligencia en insurrecciones tiene ciertas similitudes con el análisis en operaciones convencionales. En el análisis de una insurrección se debe conocer y reconocer los indicadores estratégicos de una naturaleza general y específica. Usando estos indicadores el analista puede examinar como están presentes en:

1. La población. La población es el elemento crítico en las operaciones de los insurgentes.
2. El liderazgo insurgente. Una insurrección no puede existir sin liderazgo y una causa popular.
3. La estrategia insurgente. Se analiza la estrategia insurgente para encontrar un patrón de actividad.
4. Las organizaciones insurgentes. Se analiza la organización insurgente para encontrar vulnerabilidades.
5. Las capacidades del gobierno. Las capacidades del gobierno o falta de capacidades afecta la estrategia insurgente y su actividad es analizada para determinar contramedidas. Un entendimiento de las capacidades del gobierno y de su deseo de hacer lo que sea necesario para derrotar la insurgencia es crítico para el planeamiento de una estrategia de contra-insurgencia.
6. Las influencias externas. Las influencias pueden ser un factor significativo en el factor del análisis. A pesar de que una insurrección es pequeña o localizada dentro de un país, la introducción de equipo y apoyo externo puede ser pasivo o activo, como por ejemplo un país vecino proveyendo santuario para las operaciones insurrectas.

Base de Datos. Las operaciones efectivas en la insurrección están basadas en la construcción de una base de datos y de un análisis de los patrones insurgentes. Tener la base de datos al día continuamente es de importancia singular en el entendimiento de la organización insurgente. El personal de análisis tiene que estar al día de cambios en las fronteras y de las transferencias de cadres insurgentes ya que esto puede indicar problemas de organización y de liderazgo.

Una base de datos documentaria es esencial para la planificación de contingencias a corto y largo plazo y para el entrenamiento y uso de unidades y personal asignadas la responsabilidad de preparación. Esta base de datos contiene seis categorías amplias de inteligencia:

- a. Política.
- b. Economía.
- c. Sociología.
- d. Geografía.
- e. Militar.
- f. Inteligencia Insurgente.

Estas categorías son mantenidas al nivel nacional, regional y local. Por ejemplo, el campo político requiere información biográfica sobre personalidades claves de cada provincia, distritos y aldeas, como también información de figuras políticas distinguidas dentro del área de operaciones. Inteligencia de la historia de la insurgencia - su liderazgo, el grado de su desarrollo, sus capacidades verdaderas o potenciales, organización interna y estructura y apoyo interno y externo es incluido en la base de datos. En adición a la base de datos documentaria existe un requerimiento para inteligencia reciente y acertada de las actividades subversivas y el desarrollo de insurgencias. Tal data es esencial para los planes de contingencia, la reorientación de entrenamiento y la iniciación de los requerimientos preliminares operacionales. La información reciente tiene que cubrir los desarrollos significativos en cada uno de las seis categorías.

La base de datos operacional provee al analista con un método rápido de análisis de patrones. La base de datos operacionales de consistir de un mapa de situación que representa las fronteras políticas y jurisdiccionales de los insurgentes, el grado de control de los insurgentes incluyendo la localización de los campamentos de base, los puntos de colección de impuesto, las rutas de comunicación y

enlaces, incidentes iniciados por insurgentes, emboscadas, asesinatos y archivos organizacionales que incluyen diagramas de organización que enfatizan el aparato de inteligencia de los insurgentes además de:

1. Archivos de temas de propaganda insurgente.
2. Archivos de acciones cívicas insurgentes.
3. Otras fuentes de información para la base de datos de los documentos y archivos.

Para entender a cabalidad y ser completamente efectivos en la aplicación de técnicas de contrainteligencia (CI) el personal de CI tiene que poder:

A. Identificar indicadores insurgentes. Estos indicadores son divididos en tres etapas. La primera etapa describe condiciones que frecuentemente crían la insurrección. Son problemas legítimos que los insurgentes tratan de explotar para usarlos en contra del gobierno. La segunda etapa consiste de aquellos indicadores confirman la existencia de una insurrección. La tercera etapa contiene indicadores mas obvios y violentos. Cuando estos eventos ocurren es que efectivamente existe una insurrección.

B. Construir una base de datos sobre la infraestructura insurgente. Las operaciones efectivas de CI requieren del apoyo de bases de datos. El personal de CI tiene que poder identificar el desarrollo de problemas organizacionales y de liderazgo através del estudio de cambios en la base de datos.

C. Analisar la infraestructura de inteligencia reciente para patrones. El agente especial de CI es responsable generalmente por el analisis y la creacion de la base de datos. Las siguientes situaciones requieren de analisis a todos los niveles:

1. Cambios de fronteras.
2. Transferencia de cadre.
3. Cambios en organigramas.
4. Cambios en métodos de operación.
5. Cambios en los temas de propaganda.

D. Recomendar blancos de CI para explotación. Los blancos de CI incluyen personalidades, organizaciones y grupos, además de documentos y materiales. Un blanco de

CI es alguien o algo que cabe dentro de estas categorías y que puede o no ser hostil a nuestra causa. Personas simpatizantes a nuestra causa también son de interés de CI ya que no es favorable a nuestros intereses la protección de estas personal o grupos.

E. Recomendar operaciones específicas para blancos de CI. El análisis de CI y las recomendaciones resultantes puede resultar en uno o varios de los siguientes:

1. Evaluaciones.
2. Operaciones psicológicas.
3. Operaciones especiales de CI.
4. Operaciones de inteligencia combinadas.
5. Operaciones Tácticas.

F. Recomendar medidas de control de población y de recursos. Estas medidas de control son basadas en el apoyo tanto interno como externo. Las medidas caen dentro de tres formas de control: vigilancia, restricción, y esforzar. Las medidas de vigilancia incluyen el registro, tarjetas de identificación y libretas de pases, y control de áreas. Las medidas restrictivas incluyen toques de queda, pases para viajar, el racionamiento, y áreas restrictivas. Las medidas de esforzamiento incluyen el arresto y el exilio.

G. Asegurar seguridad de instalaciones. La CI tiene un papel importantísimo en la recomendación de posibles cursos de acción para mejorar la seguridad de las instalaciones en un ambiente de insurrección. Áreas de importancia incluyen:

1. Seguridad de personal.
2. Control de visitantes.
3. Áreas restrictas.
4. Seguridad física.
5. Seguridad de información.
6. Seguridad de comunicaciones.
7. Destrucción de equipo y documentos.
8. Procedimientos operativos normales de seguridad.

Las interrogaciones de inteligencia juegan un papel significativo en la investigación del desarrollo de una insurgencia en sus etapas latentes o iniciales, las intenciones, capacidades y limitaciones de los insurgentes, sus organizaciones clandestinas, y sus sistemas de apoyo. En adición a los conceptos militares de inteligencia que conciernen al enemigo, terreno y el ambiente las operaciones de contrainsurgencia, tienen una dimensión adicional - la población. El propósito principal del gobierno y de los insurgentes es el influenciar a la población favorablemente para ganar su apoyo.

Los insurgentes subversivos clandestinos que buscan derrocar un gobierno establecido no tienen condición legal como combatientes. Ya que estas actividades subversivas son clandestinas por naturaleza, los individuos que operan en este contexto evitan el contacto con las fuerzas policiales y las fuerzas de seguridad policiales. Por lo tanto, cualquier insurgente que es aprehendido por las fuerzas de seguridad del gobierno no son protegidos mas allá de las protecciones básicas del artículo 3 de la Convención de Ginebra. Serán sujetos a las leyes de seguridad interna del país que tratan sobre subversión y delincuencia.

Las operaciones de contrainsurgencia colocan a la población en la posición del blanco principal. Por lo tanto, la población se convierte en la fuente principal de inteligencia. La población con la que estará tratando el interrogador puede estar compuesta por elementos amistosos, hostiles, o completamente indiferentes. Existe la necesidad de ganar el apoyo de la población para de esta manera negarle al enemigo su fuente de apoyo principal. Ya que los elementos de contrainteligencia tienen la misión de contrasubversión, la responsabilidad de la identificación de las operaciones insurrectas cae sobre el personal de contrainteligencia. Por lo tanto, es esencial que el interrogador de inteligencia mantenga coordinación estrecha y continua con el personal de-contrainteligencia para asegurar la explotación completa de la población./

Debido a la asociación frecuente de los insurgentes con los partidos, las organizaciones de masa cívicas, y el brazo militar, frecuentemente será imposible la segregación inicial de los detenidos de acuerdo a sus mayores áreas de conocimiento. Esto crea situaciones en que interrogadores de inteligencia militar e interrogadores de contrainteligencia lleven a cabo una mezcla de sus trabajos tradicionales. Por lo tanto, la interrogación en apoyo a las operaciones de contrainsurgencia se torna un método principal de colección de inteligencia que requiere un conocimiento generalizado de todas las técnicas de interrogaciones, tipos de fuentes, y requerimientos de inteligencia recientes.

ANNEXO A  
REQUERIMIENTOS DE INTELIGENCIA, FUENTES Y AGENCIAS  
EN LA  
GUERRA REVOLUCIONARIA GUERRILLERA

1. INTRODUCCION

Operaciones exitosas en la guerra revolucionaria guerrillera requieren buena inteligencia. Como profesionales de inteligencia, tenemos que manejar nuestros recursos de coleccion para maximar el valor de los productos de inteligencia.

2. DESARROLLO

a. El reto de los 1990s: Los retos en el futuro inmediato probablemente no sera una guerra convencional en Europa Central, pero sera una guerra limitada mundial.

b. Los retos de inteligencia en una guerra revolucionaria son especiales. Se necesitad un enfoque de recursos y emplear la fuente adecuada para coleccionar la informacion necesitada.

c. El conocimiento del amenaza sera uno de los retos mayores. En una guerra revolucionaria, el enemigo es ambiguo y complejo. Es ambiguo por que puede infiltrarse facilmente en la poblacion general sin deteccion, y es considerado complejo por las organizaciones politicas y militares que ha establecido.

Es necesario recordar que la contrainsurgencia es una operacion y esfuerzo civico-militar dirigido hacia la defensa y el desarrollo del pais.

d. Existe dos principios importantes en operaciones de contrainsurgencia (OCI)--CONOCER AL ENEMIGO y CONOCER A UNO MISMO.

1. El conocimiento del enemigo es un principio básico de guerra y especialmente importante en OCI por que las tácticas empleadas dependeran de la personalidad del individuo contra quien se lucha. Claro, existen las siguientes preguntas:

- a. ¿Cuáles son sus capacidades y sus intenciones inmediatas?
- b. ¿Cuáles son sus puntos fuertes, debiles y como se pueden explotar?
- c. ¿Donde está ubicado, por cuanto tiempo, hacia donde se mueve, si se mueve?

2. Conocer a si mismo: El auto-análisis es muy importante en OCI. El personal de inteligencia tiene que darse cuenta de las debilidades de la sociedad, de la base política y el maquinario administrativo que permite el desarrollo de una insurgencia.



e. Claro, el tipo y cantidad de información que se colecciona depende de los requerimientos de inteligencia que variaran dependiendo de la situación y los intereses nacionales.

f. En una guerra revolucionaria guerrillera, el desarrollo de una base de información es esencial en todo nivel, empezando con inteligencia básica. La inteligencia básica debería contestar a los dos principios básicos "conocer al enemigo" y "conocer a sí mismo". Existen seis áreas básicas para la inteligencia básica:

1. Política
2. Económica
3. Sociológica
4. Geográfica/Climática
5. Fuerza Armada
6. Insurgente/Guerrillero

g. Política

1. El gobierno

a. ¿Reconoce el gobierno que tiene un problema de insurgencia? Esto es crítico porque si el gobierno no reconoce el problema, será muy difícil implementar OCI.

b. ¿Cómo es que la estructura política, las leyes y reglas del gobierno apoyan o impiden a OCI?

2. Política Nacional (internacional y doméstica)

a. Política y programas.

b. Grupos políticos.

c. Estabilidad política.

3. Seguridad interna

a. Orden público y programas de seguridad.

b. Establecimiento de seguridad interna.

c. Establecimientos de inteligencia y contrainteligencia.

4. Biografías

a. Objetivos potenciales de los insurgentes

b. Quiénes son los insurgentes activos y pasivos.

c. ¿Dónde y por quién fueron enseñados los jefes?  
¿Dónde asistieron a la universidad?

## h. Economía

1. Comercio e industria--que clase de industria, quienes son los dueños y donde están ubicados?

2. Agricultura/propiedad de tierra--que productos agrícolas son producidos, que porcentaje de la tierra está en posesión de que porcentaje de la población.

3. Trabajadores--como está estructurado el sector gremial y cuántas categorías existen.

4. Organizaciones económicas, actividades y desarrollo.

5. Negocio externo, tratados, cambio, inversiones y ayuda.

a. ¿Con quién tuvieron negocios?

b. ¿Quién está proveyendo ayuda y en qué forma?

c. ¿Quién tiene grandes inversiones en el país?

d. ¿Qué tratados tienen y de qué se tratan?

6. Recursos naturales--que tienen y el porcentaje que tiene que ser importado?

7. Comunicaciones--¿cuál es el nivel de modernización, su alcance, el porcentaje de televisores, radios, periódicos? ¿Quiénes son los dueños de los diferentes medios de comunicación y cuál es su afiliación política?

## i. Sociológico

### 1. Estructura Social

a. Características de la población.

b. Costumbres y maneras.

c. Número de lenguajes y dialectos.

d. Identificar minorías, tribus.

### 2. Instituciones

a. Religión--cuáles son las religiones que se practican, el porcentaje de las diferentes religiones, rivalidades hostiles?

b. Educación--cuál es el nivel de iliteratos, programas de educación, número de universidades?

c. Las artes y ciencias--cuál es el nivel de avance de sus ciencias, que tipo de música, danza y pintura?

- a. Zonas de desembarque anfibias.
- b. Obstáculos al movimiento/transportación.
- c. Instalacion aerea.
- d. Carreteras y ferrocarriles.
- e. Puertos y bahias.
- f. Zonas construidas.
- g. Rios.

3. Información metereológica: Como oficiales de inteligencia, ustedes son responsables por:

- a. Información climática.
- b. Información sobre el tiempo.
- c. Información sobre oscuridad y claridad.

4. Imágenes: Información de imágenes, puede incrementar la inteligencia sobre la geografía a través de los cambios en vegetación, caminos, y pueblos.

k. Fuerzas Armadas: Algunas de las consideraciones que uno debe estudiar son:

1. Capacidades

- a. Quien es responsable para proveer la seguridad interna, sus capacidades.
- b. Capacidades de la estructura de inteligencia.
- c. Cuanto personal tiene y la capacidad de reemplazar personal.
- d. Doctrina de mando y estado mayor; que les permite hacer y en que les restringe.
- e. La estructura de sus fuerzas armadas, fuerzas convencionales y especiales, y como les afecta sus capacidades operacionales.

2. Actitudes

- a. ¿Que porcentaje de las fuerzas armadas se pueden considerar leal al gobierno, quien no es, porque y donde estan ubicados?
- b. ¿Que posición social tiene un soldado en la sociedad, como se diferencia esta posición entre oficial y soldado?

d. Grupos y movimientos culturales.

e. Información y asistencia pública—¿qué clase de información existe al alcance y que tipo de asistencia se proporciona?

### 3. Población

a. Información del censo—coleccionar toda la información disponible mas reciente.

b. ¿Cuales son las opiniones populares y actitudes?

c. ¿Cuales son las ubicaciones, actitudes y opiniones de los refugiados, evacuados y personas desplazadas?

### 4. Salud y bienestar

a. ¿Satisfacen las necesidades del pueblo las instalaciones de sanidad y de higiene? Si no, ¿qué se necesita para mejorar la calidad?

b. ¿Existe un programa de bienestar público y cual es su alcance de responsabilidad?

c. ¿Que problemas relacionados con la salud estan contribuyendo a la insurgencia?

### j. Geografía/clima

#### 1. Geografía fisica

a. Configuración de la superficie y formación de la tierra.

b. Desague de la superficie.

c. Vegetación.

d. Terrenos y transitabilidad.

e. Terreno clave y población.

f. Factores culturales.

g. Vida animal.

h. Fronteras.

i. Transportación.

2. Geografía militar: Mapas militares y cartas pueden que no existan en abundancia y tendran que ser aumentados por el uso de mapas turistas extranjeros. Las consideraciones deberian incluir:

2. Objetivos:

- a. Corto plazo, medianos y finales.
- b. ¿Existe relación a otras insurgencias recientes o en el pasado?

3. Organización: Tipicamente se dividen entre , operaciones clandestinas y abiertas. La información que nos interesa es:

a. Clandestina

Insurgencia rural o basada en zona urbana. ¿Es extensivo el gobierno de sombra? ¿Como esta establecido el sistema de mando, control y comunicacion, es efectivo? ¿De quien, hasta que punto y como reciben el apoyo activo o pasivo? ¿Que tecnica se usa para reclutar, quien recluta y cuando se recluta? ¿Cuales son los puntos fuertes de la insurgencia que tienen que ser neutralizados? ¿Cuales son los puntos debiles que pueden ser explotados?

b. Abierta

¿Que partidos politicos leales se han formado? ¿Que importancia tiene la propaganda y el reclutamiento? ¿Cual es el nivel de importancia de las operaciones abiertas para la insurgencia? ¿Que vulnerabilidades tienen que se pueden explotar?

4. Ideología

a. ¿Cuales son los valores y creencias centrales de la insurgencia?

b. ¿Quién es el grupo objetivo, cual es la atraccion ideologica sobre el grupo objetivo?

c. ¿Que importancia tiene la ideología para la insurgencia?

d. ¿Cuales son las ideologias que estan en conflicto, si existen?

5. Apoyo Externo: Esto puede venir en varias formas.

- a. Moral.
- b. Político.
- c. Santuario.
- d. Económico.
- e. Material para entrenamiento.

Para cada uno, se tiene que considerar la importancia para el movimiento insurgente, la fuente, y los métodos o medios usados para introducir este apoyo.

6 Tiempo:

- a. ¿En que fase esta la insurgencia?
- b. ¿Existe una secuencia de eventos establecidos que los insurgentes estan siguiendo?
- c. ¿Requiere la estrategia insurgente una victoria rapida?

7. Geografía: Se incluye las mismas consideraciones que antes. Uno se tiene que recordar que carreteras y ferrocarriles de mala calidad favorecen a las actividades insurgentes. Esto tienden a aislar a las zonas rurales, dandoles a los insurgentes acceso a territorio sin preocupacion de intervencion gubernamental.

8. Tácticas:

- a. Terrorismo.
  - b. Guerra de guerrilla.
  - c. Inteligencia y seguridad.
  - d. Subversion (violencia/ sin violencia)
- m. Fuentes de inteligencia básica: Ahora que tenemos los requerimientos de inteligencia, vamos a mencionar algunas fuentes basicas para contestar los requerimientos.

1. Productos nacionales: Una gran cantidad de informacion se puede encontrar en productos nacionales clasificados:

- a. Estimados.
- b. Inspecciones.
- c. Manuales de Zonas.
- d. Estudios/reportes periodicos.

2. Información también se puede coleccionar de fuentes no clasificadas:

- a. Instituciones educacionales.
- b. Instituciones financieras.
- c. Imprentas privadas.
- d. Fuentes de información abiertas como:
  - Revistas semanales.
  - Incidopedias
  - Mapas y cartas.
  - Noticias (television y periodico)